

读者出版传媒股份有限公司
上市募集资金投资项目

出版资源信息化管理平台建设项目
情况分析



中国新闻出版研究院

二〇一八年三月

“出版资源信息化管理平台建设项目情况分析”

项目组成员名单

组 长：魏玉山 研究员、教 授、院 长

副组长：范 军 研究员、教 授、副院长

 张晓斌 研究员、教 授、市场（发行）研究所所长
 兼调查统计中心主任

工作组长：张晓斌

工作组副组长：康 继

成 员：戴思晶 王 曦 李 薇 康 继

撰写人：戴思晶

目 录

一、项目概述	1
二、情况分析	2
（一）信息化管理平台技术与产品不断发展和完善	2
（二）公司软件和硬件设备条件进一步改善	5
三、结论与建议	6

一、项目概述

经中国证券监督管理委员会《关于核准读者出版传媒股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2015]1377 号）文件核准，读者出版传媒股份有限公司（以下简称“公司”或“读者传媒”）向社会公开发行人民币普通股（A 股）6000 万股，募集资金总额 58620.00 万元。公司于 2015 年 12 月 10 日在上海证券交易所正式挂牌交易。扣除保荐及承销费等相关发行费用总额后的募集资金净额 50394.50 万元于 2015 年 12 月 4 日全部到账，并经中喜会计师事务所（特殊普通合伙）出具的中喜验字〔2015〕第 0563 号《验资报告》予以验证。公司对募集资金已采取了专户存储管理。

根据《读者出版传媒股份有限公司首次公开发行股票招股说明书》中披露的募集资金用途，上述募集资金中有 4605.6 万元计划用于出版资源信息化管理平台建设项目（以下简称“项目”）。项目建设内容包括新建和升级改造公司管理系统、财务系统、业务 ERP 系统、发行库管系统和公司数据交换中心五大系统，具体分为机房建设、系统开发与软件购置、硬件购置和日常运营四个方面。项目旨在将公司现有管理系统升级为集编辑、编务、印务、发行、仓储、财务核算、社务管理功能于一体的信息化管理平台，实现“纵向贯通、横向集成”，支撑未来公司主营业务运作，优化业务流程、统一标准规范、加快信息流动、强化公司管控、防范运营风险，进一步提高公司信息化管理和运营能力。

项目投资建设期为 3 年，第 1 年计划投入资金 1065.3 万元，第 2

年计划投入资金 2955.7 万元，第 3 年计划投入资金 584.6 万元。

根据公司提供的情况，截至 2017 年 12 月 31 日，项目募集资金累计支出 794.57 万元，用于机房建设、系统开发与软件购置、硬件购置三个方面。

二、情况分析

近年来，信息化管理平台技术不断进步，财务业务一体化系统平台在出版业中的应用趋于成熟。公司软件和硬件设备条件进一步改善，致使项目执行的内外部条件出现变化。具体情况分述如下：

（一）信息化管理平台技术与产品不断发展和完善

项目平台原整体架构，系以企业信息管理、业务流程控制、财务管理和物流管理为主要功能，在公司管理系统、财务系统、业务 ERP 系统和发行库管系统四大系统各自相对独立实施、运行的基础上，通过公司数据交换中心系统进行连接和数据共享，实现公司对各项业务运作的完整运营控制。其各系统功能关系如图 1 所示：

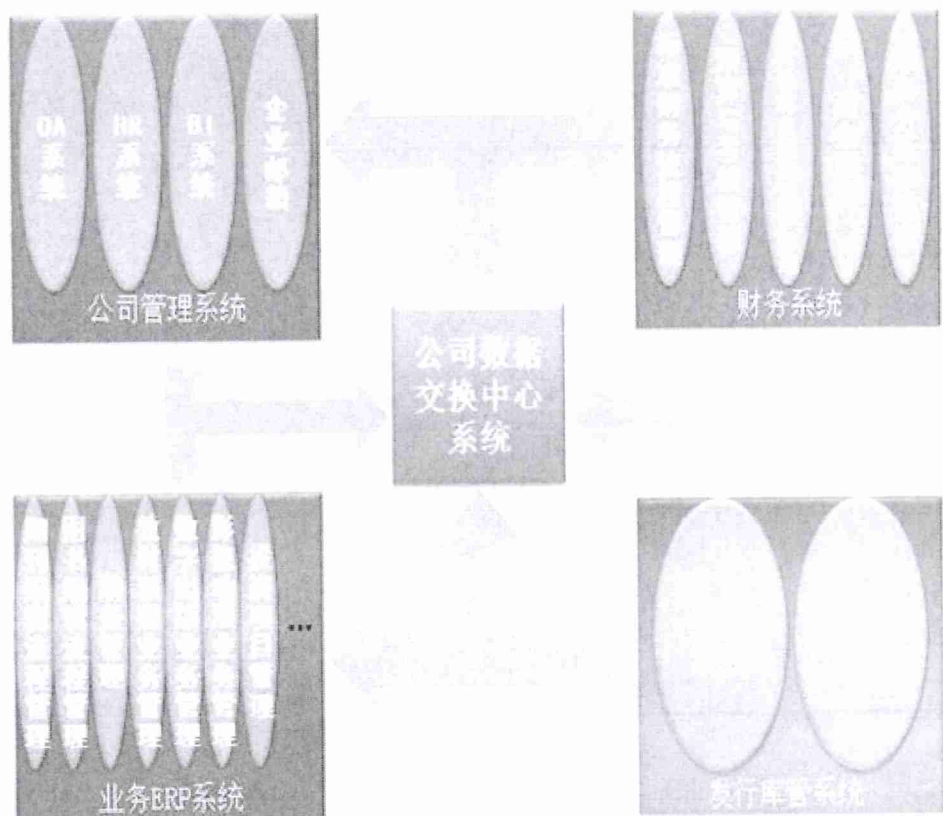


图 1 项目原平台整体架构各系统功能关系示意图

之所以选择这一平台整体架构设计方案，是基于当时信息管理平台技术与产品成熟情况，以及公司信息化建设实际情况的考虑。在项目设计和论证过程中，公司经调研了解到山东出版集团、安徽出版集团、湖南出版集团等多家地方出版集团，其信息管理平台建设大多均采用了通过数据交换中心系统将企业的综合管理系统、财务管理系统、业务 ERP 系统等各系统中产生的数据进行统一集成与交换这一整体架构方案，并实现成功运行。而个别企业虽采用了无需通过数据标准接口即可实现不同系统之间无缝对接和数据自由传递的财务业务一体化整体架构方案，但因技术和产品不成熟等原因，在建设过程中存在较多问题，未能成功上线。同时，公司当时通过与国内主要软

件企业合作，已陆续开发、部署了编务系统、物流库管系统、财务管理系统、办公自动化 OA 系统等信息化业务与管理系统。基于以上情况，本着审慎的原则，公司选择了当时技术成熟、在业内得到普遍应用且符合公司实际情况的数据交换中心架构作为项目平台整体架构方案，并采用旧系统升级改造和新系统开发相结合的方式建设。

近年来，信息化管理平台技术不断进步，信息化管理平台产品的种类和数量逐渐增多，升级迭代较快，财务业务一体化系统平台技术与产品趋于成熟。上海世纪出版集团、北京出版集团等地方出版集团的财务业务一体化信息管理系统管理平台实现成功上线。

与原平台整体架构相比，财务业务一体化系统平台整体架构既可保留原有核心功能，又不需通过数据交换中心，就可实现系统之间数据的无缝互联互通和共享。且无需单独新建或升级各相对独立的业务系统，不需要单独开发接口再统一进行集成，不仅能够大幅降低开发和运营费用，还可以提高系统运行的整体效率，保证数据准确性。经公司邀请相关技术专家论证，采用这一架构设计不仅可保证项目建设目标和平台主要功能基本不变，还可实现对各子公司的集中统一管控，又能适应公司未来的发展需要，具有一定的前瞻性。

综上所述，随着信息化管理平台技术与产品的不断完善与成熟，项目平台整体架构设计较当时方案已有了更好的选择，加之公司先前建设的财务管理系统、编务系统、OA 系统等信息化业务与管理系统已使用多年，难以满足当前公司发展需要，需考虑更新换代问题。因此有必要统筹规划，对原平台整体架构设计加以优化、调整，以适应

有关技术、产品的新变化，以及公司信息化建设方面的新需要。

（二）公司软件和硬件设备条件进一步改善

近年来，公司为更好地开展业务活动，提高工作效率，提升管理水平，使用自有资金或其他资金（含财政专项资金）相继购置了一批新的软件和硬件设备。使公司软件和硬件设备条件较项目设计、论证时有所提升。据初步统计，仅自 2015 年以来，公司就累计购置了服务器操作系统 22 套、数据库 8 套、存储器 4 台等软件和硬件设备（详见表 1），其中，部分软件或硬件设备可以与项目原拟购置的软件或硬件设备实现共用。

表 1 2015 年以来公司平台累计购置软件和硬件设备情况
（截至 2017 年 12 月 31 日）

名 称	项目原建设方案 拟购置数量	2015 年以来公司 累计购置数量
服务器操作系统	10 套	22 套
数 据 库	3 套	8 套
杀 毒 软 件	2 套	3 套
存 储 器	3 台	4 台

此外，项目平台整体框架优化、调整也将带来软件和硬件设备配备需求的变化。技术进步也会导致原拟购置软件或硬件设备的产品更新。上述因素均会影响项目原建设方案中软件和硬件设备购置计划的执行。为避免不必要的重复购买，提高投资资金使用效率，有必要根据平台整体架构的优化、调整情况，以及公司现有软件和硬件设备配备情况，调整项目软件和硬件设备购置方案。

三、结论与建议

由此可见，公司在当年进行项目设计与论证时，依据当时业内信息化平台的建设实践和自身信息化建设的实际情况，基于审慎原则，选择了当时技术成熟、在业内得到普遍应用且符合公司实际情况的数据交换中心架构作为项目平台整体架构方案。此后，由于信息技术的迅速发展，信息化管理平台技术不断进步，产品不断升级，实际应用不断完善与成熟，现已出现较原平台整体架构设计更为可取的选择方案。同时，公司近年来软件和硬件设备条件进一步改善，再加之软件和硬件产品的升级换代，项目原拟购置的软件和硬件设备或也存在着冗余重复或落后过时的情况。因此，有必要从优化、调整项目原整体架构方案入手，在维持原项目建设目标与核心功能不变的前提下，对项目的系统开发与软件购置、硬件设备购置等建设内容进行调整并重新测算相关投资。

鉴于此，建议公司在保持项目建设目标和平台系统预期功能不变的前提下，结合公司实际情况，优化、调整项目平台整体架构，并根据平台架构的优化调整对项目的建设内容、建设进度、投资内容与投资进度做相应调整并重新进行测算。